

# 可維護性

重要，但時常被忽略

「可維護性」對韌性為什麼重要？

韌性 = 系統在**變動**的環境下  
**持續**提供美好服務的能力

「可維護性」對韌性為什麼重要？

韌性 = 可用 x 易用 x 安心用

任何一項為 0，則系統價值為 0

# 「可維護性」對韌性為什麼重要？

**保持韌性** = 可用 x 易用 x 安心用 x **好維護**

任何一項為 0，則系統**長期**價值為 0

# 「可維護性」對韌性為什麼重要？

**維運成本**佔系統總成本的極高比例 (50% ~ 80%)  
因此，任何時候有多餘的資源時，  
應優先考慮優化「維運」，再考慮優化「開發」

巡航要怎麼提升「可維護性」？

# Level 1 巡航目標：掌握現況

需求	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 清楚呈現系統主要角色和關鍵使用路徑</li><li>2. 用簡單明確的方式記錄需求</li><li>3. 依重要性和價值排序、分類未來需求</li></ol>
人員	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 確保總是能快速找到「最熟悉需求的當責人員」及「最熟悉系統的當責人員」</li></ol>
外部依賴	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 妥善管理外部依賴，如對外部依賴進行版本控制</li><li>2. 了解並遵守外部依賴的授權許可</li></ol>
資料	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 資料可讀性：能清楚識別每個資料欄位的目的、特性、留存時間</li><li>2. 資料儲存結構變更管理：檢視資料表結構的異動版本記錄</li><li>3. 存取紀錄：對重要資料的讀取及變更，具備存取紀錄</li><li>4. 資料落地：資料流、儲存方法與位置、時效、生命週期、銷毀方法與驗證紀錄</li></ol>
系統	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 系統文件：具備易於持續更新的系統文件，包括系統架構圖、API 文件等</li><li>2. 系統變更紀錄：具備系統變更紀錄，載明目的、上線時間</li></ol>
程式碼	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 程式碼授權：擁有完整的程式原始碼與授權</li><li>2. 程式碼版本管理：以版本管理系統進程式異動管理</li></ol>

# Level 1 巡航目標：傳達架構原則

## Do Less

解決問題、適合團隊、簡單直接



# Level 2 巡航目標：規劃未來

需求	可追朔性、變更管理
人員	知識共享、技能發展、求才
外部依賴	
資料	
系統	變更管理、邊界、自動化、複雜度
程式碼	可讀性、可重用性、可測試性、...

# 架構為權衡結果，無標準答案

- 用第三方服務比較簡單？
- 應先考量未來可能的變更？
- 要彈性、要通用、要抽象化？
- Single Page Application 互動性佳？

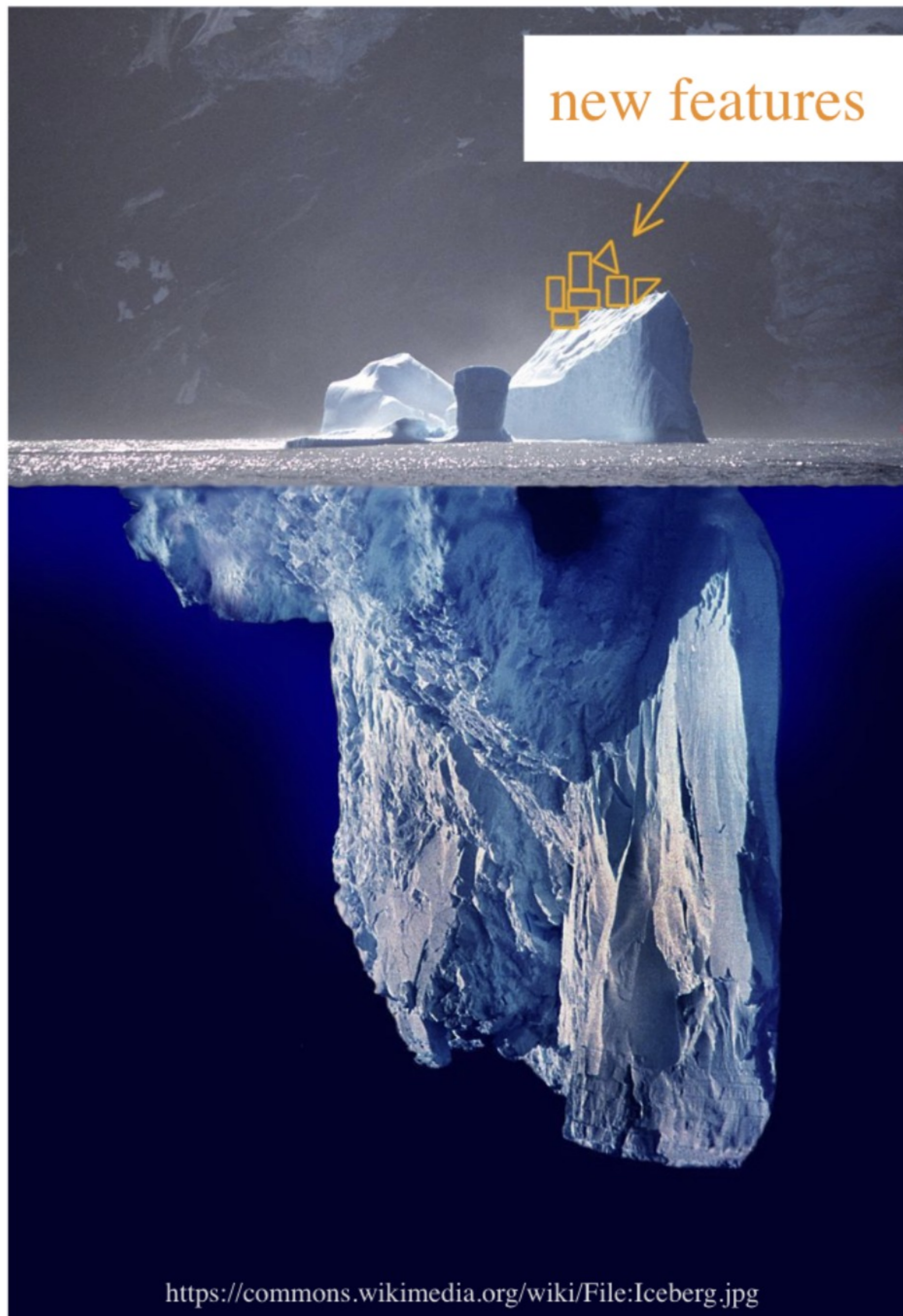
# 錯誤中累積出的原則

Do Less

解決問題、適合團隊、簡單直接

解決問題。首先，保持覺識

- 系統目的是什麼？
- 現在遇到什麼阻礙？



比如技術債的覺識

有效維運能量  
(使用者有感的)

負擔

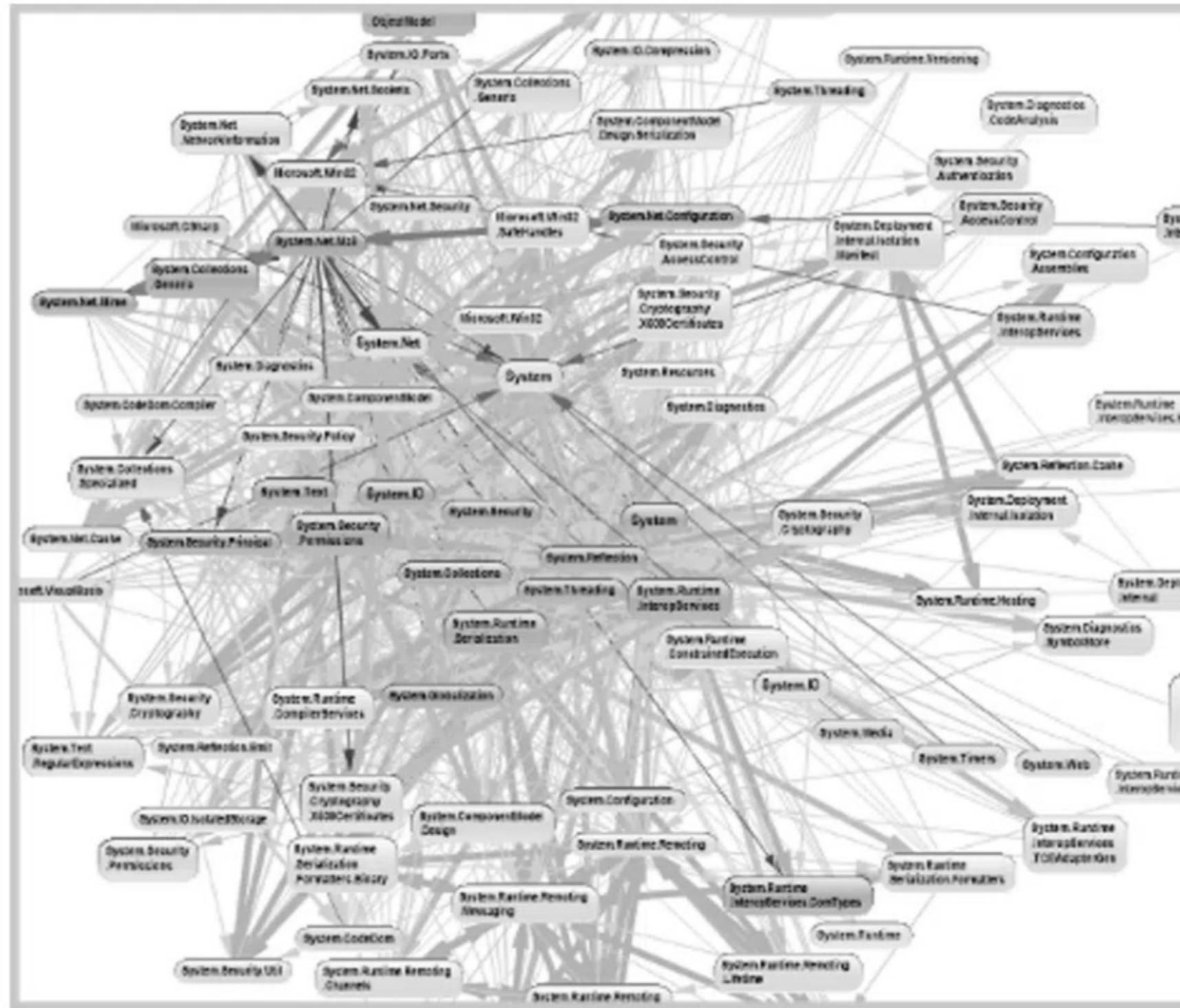
當疊加新功能時，冰山會下沉更多  
我們維運整個冰山  
「有效維運」僅佔一小部分

# 複雜度的覺識



User

Anti-pattern: 大泥球



程式改不動了，無法發展新功能。  
五個工程師。  
重寫？5年  
重構？N年

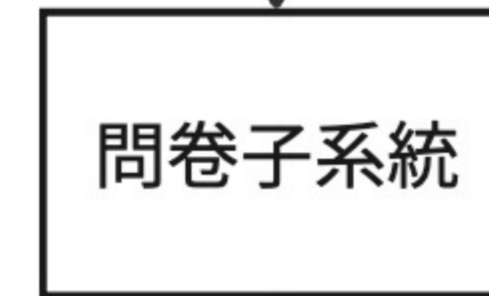
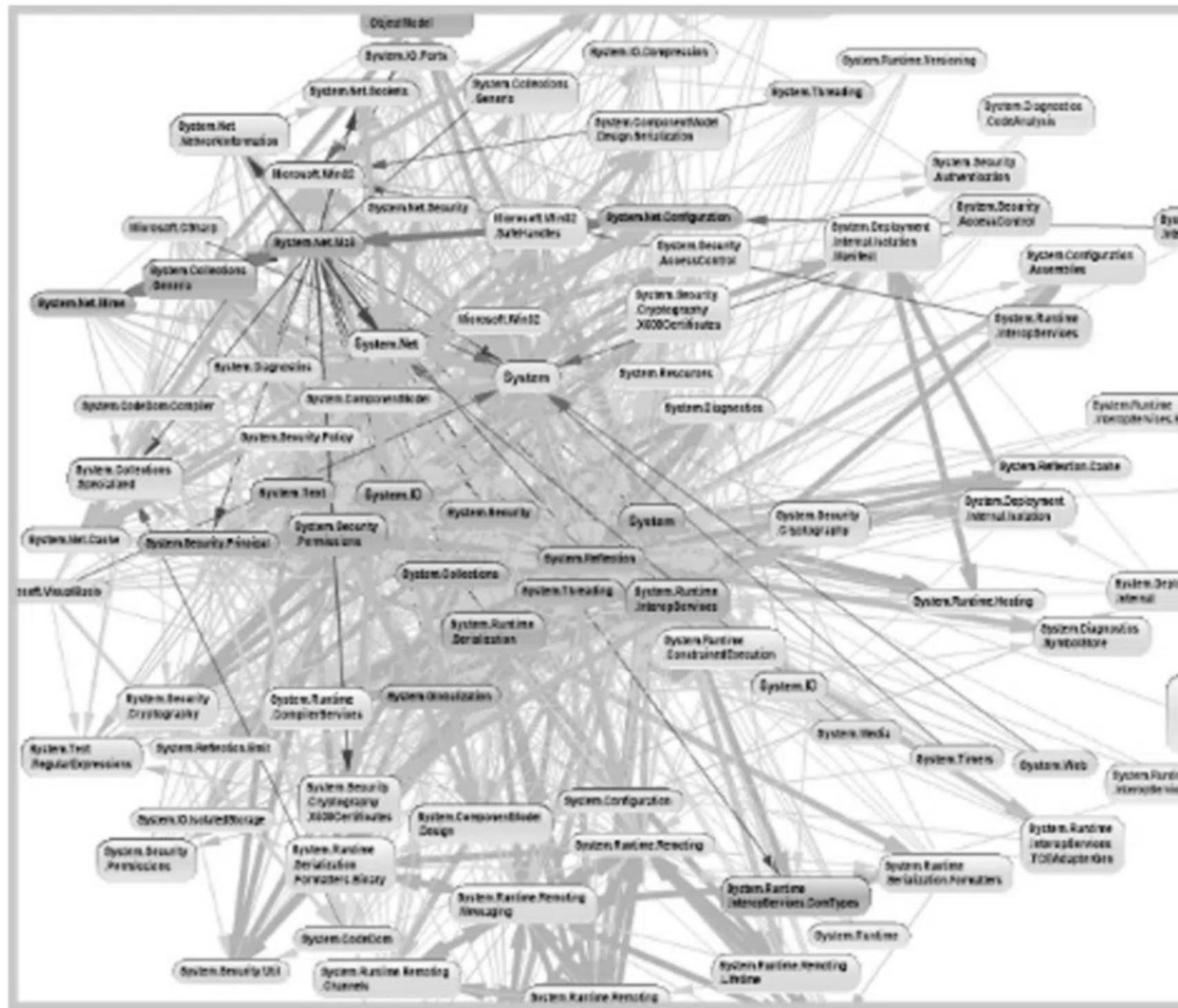
該怎麼做？

source: <https://codeopinion.com/long-live-the-monolith-monolithic-architecture-big-ball-of-mud/>



User

工程師甲：  
可以逐一抽出子系統重寫，  
我先做一個！



API

不到一年就完成了  
程式很乾淨  
新的子系統  
新的部署流程  
新的 API

source: <https://codeopinion.com/long-live-the-monolith-monolithic-architecture-big-ball-of-mud/>

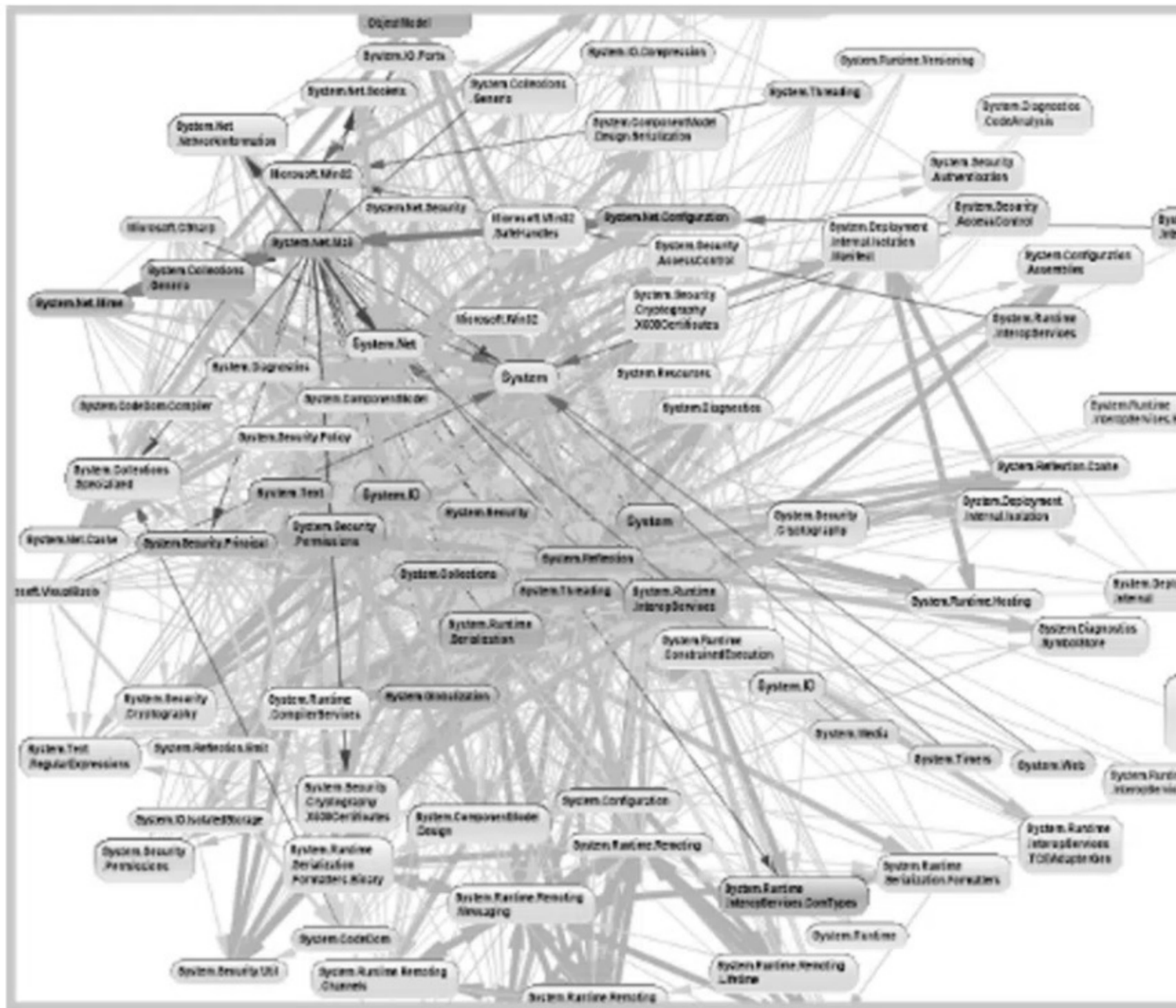


# 果斷放棄沉沒成本

兩倍以上的維運複雜度  
+ 兩年的開發停滯  
+ > 500 萬的人力資源浪費



User



source: <https://codeopinion.com/long-live-the-monolith-monolithic-architecture-big-ball-of-mud/>





# 不停推演以符合原則

好架構，好流程 =

**解決問題、適合團隊、簡單直接**

當引入新技術、進行新規劃時，

先了解它解決了什麼問題？有沒有更簡單的方式解決？它適合團隊嗎？

# 架構需**解決問題**

滿足使用需求為根本

架構需**適合**團隊

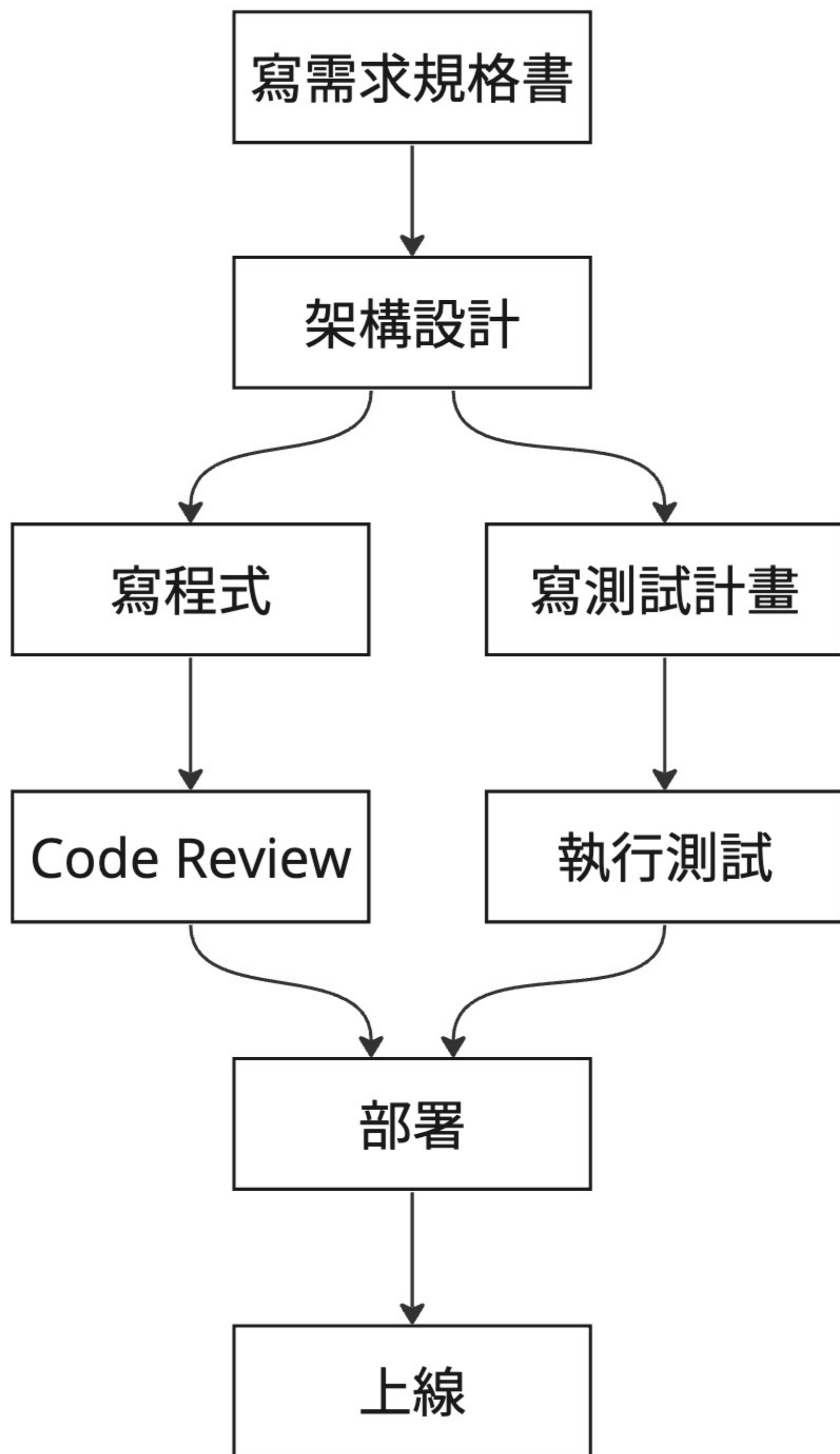
只滿足個人榮譽為大忌

# 架構需簡單直接

- 手裡有錘子，看什麼都是釘子
- 學了 design pattern 就到處用好用滿？
- 學了會計帳，就把金流系統都用會計帳做？
- Blockchain 很潮、AI 是趨勢？
- 試算表很難用，做成系統才好？

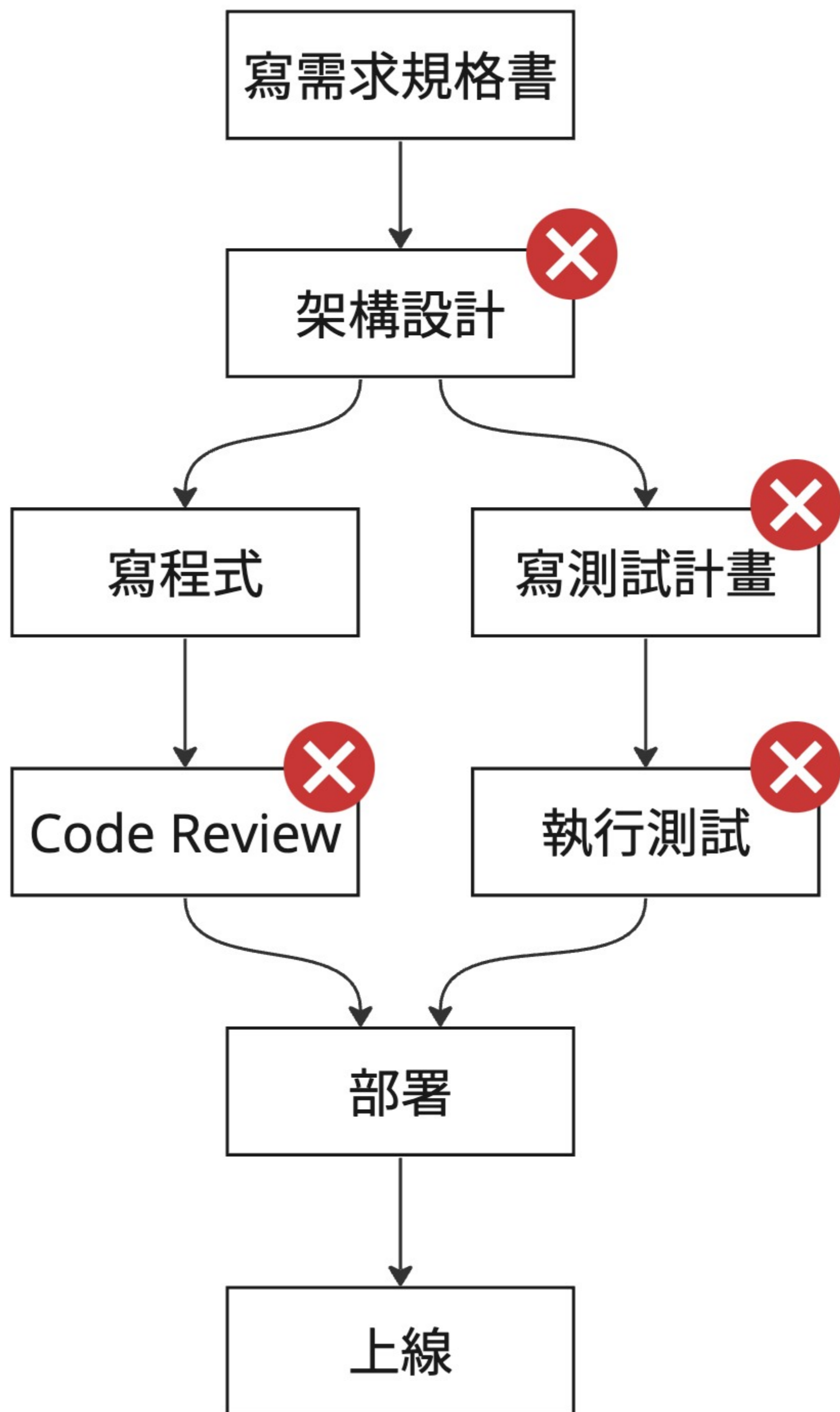
# 流程也要 Do Less

任何**刻意為之**卻**非強制**的流程，  
成本高且難以長久

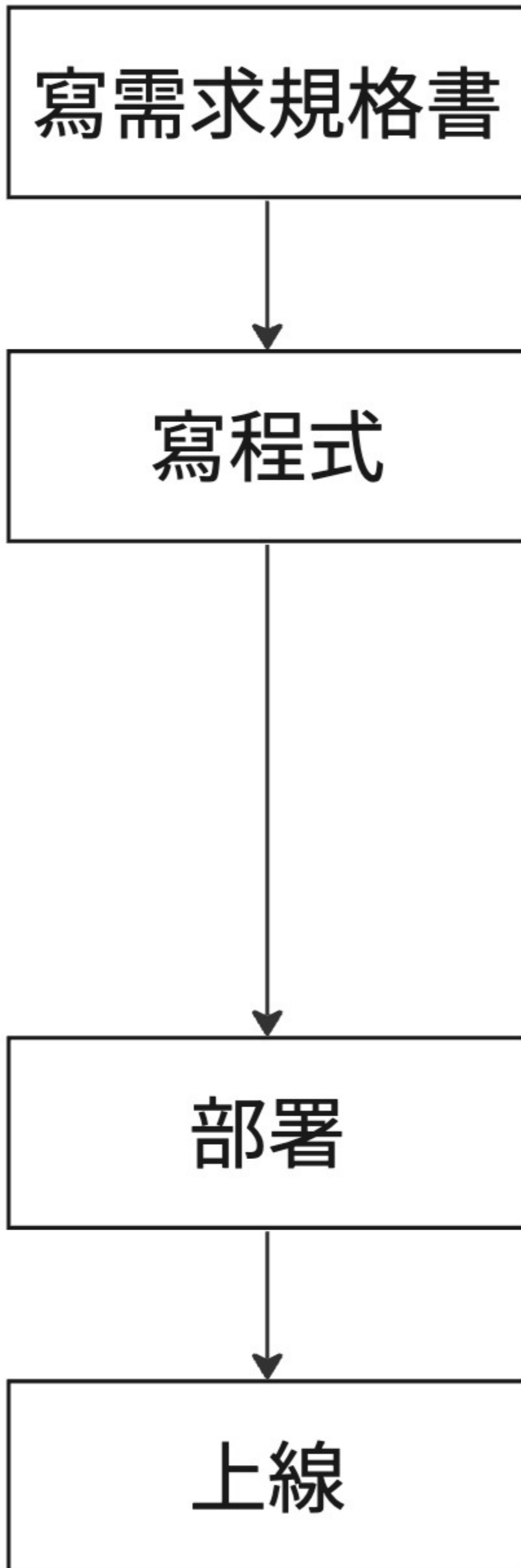


一個經典的開發流程為例

什麼將被犧牲？



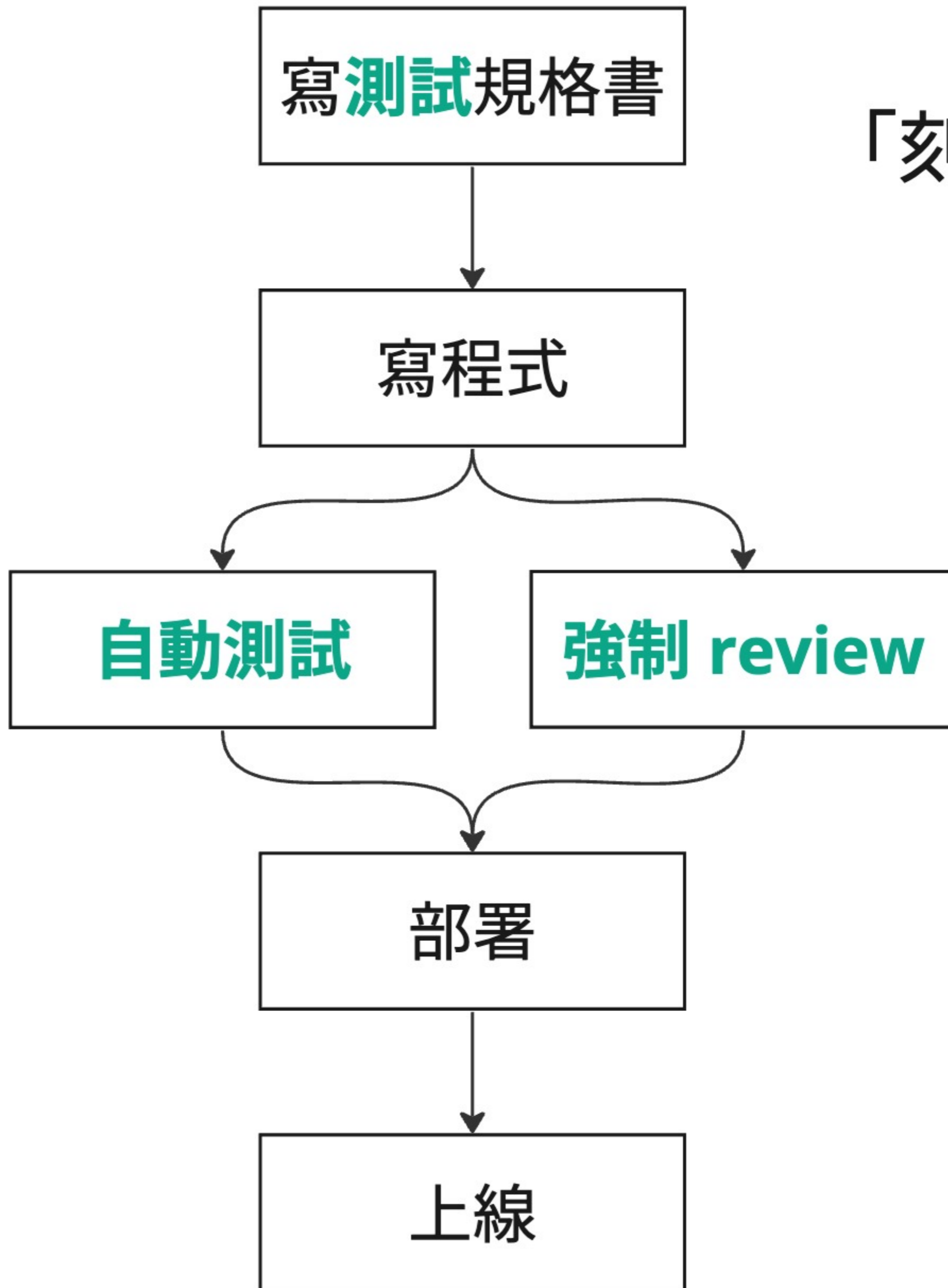
人力短缺、時程趕時...



人力短缺、時程趕時...



「刻意流程」 轉為 「必要流程」

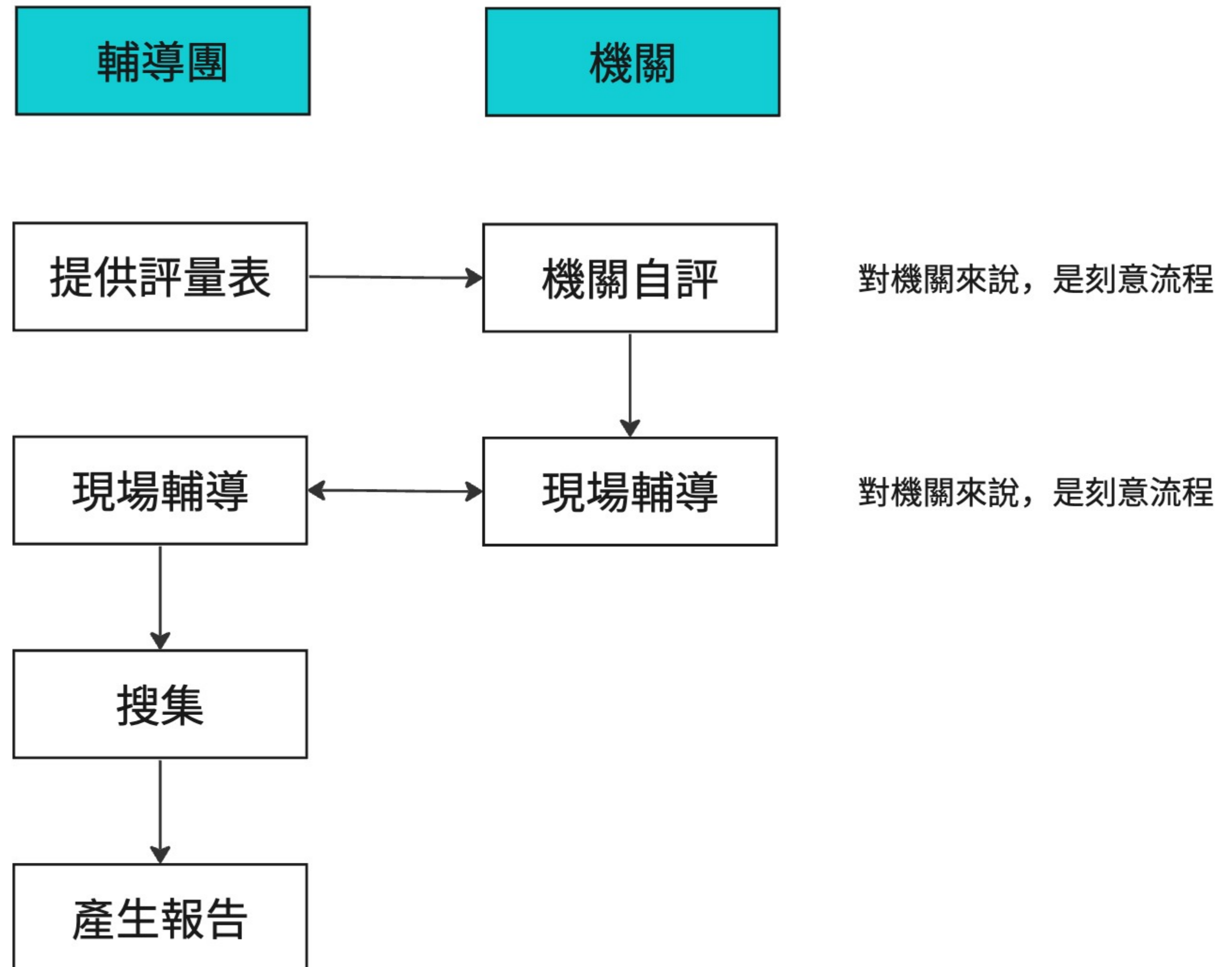


自動化

強制性

# 巡航，然後呢

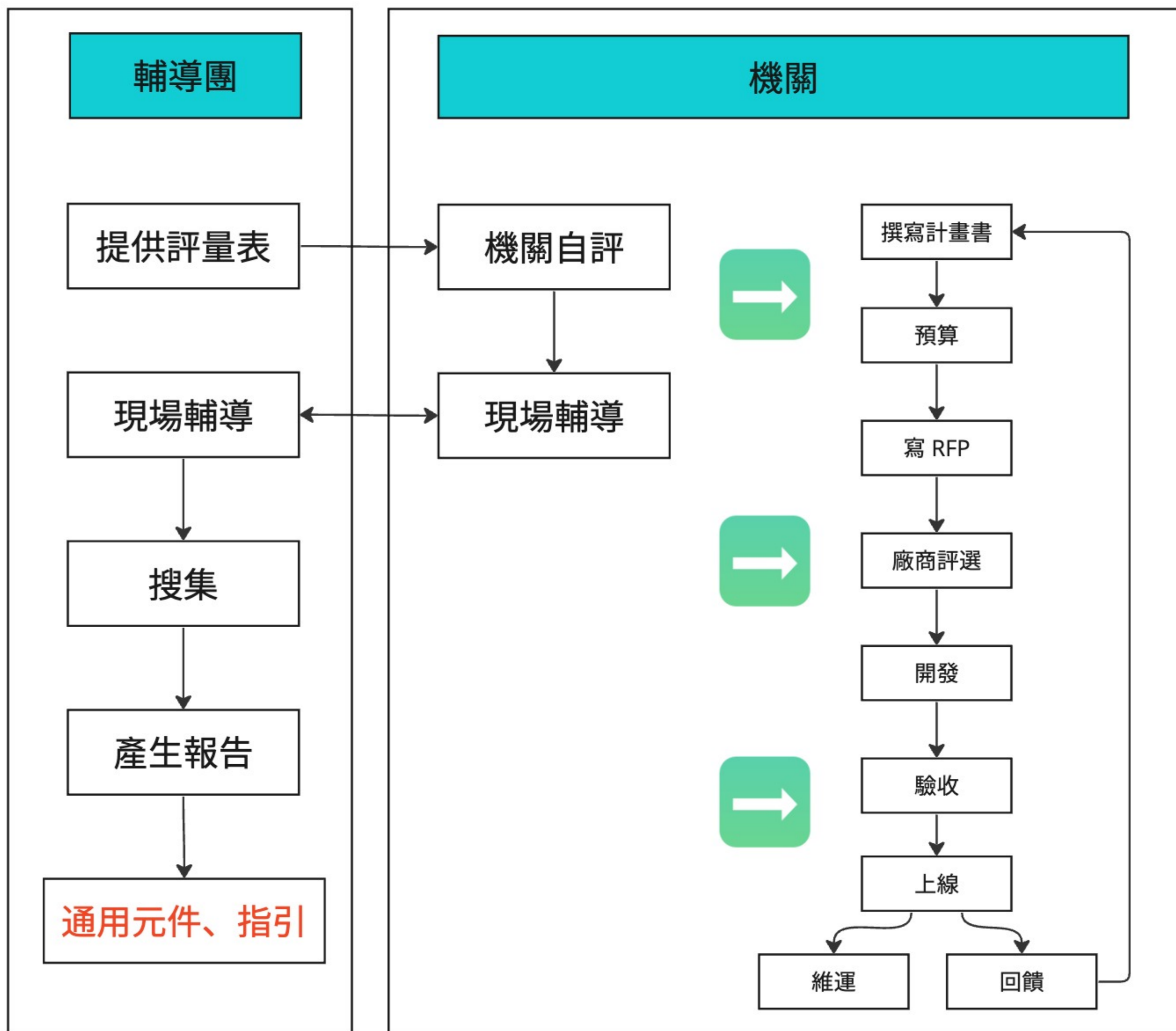
任何刻意為之卻非強制的流程，成本高且難以長久



# 巡航，然後呢

## 如何「溶」入機關的「必要流程」

任何刻意為之卻非強制的流程，成本高且難以長久



# 規模化

產生自改善循環，讓機關自己動起來

自動檢測、評分、榮譽榜、Status Page、SBOM 上傳、lighthouse

# 小步快行

**最小可行性成果，讓今年不白走**

系統有大、有小。資源可能充足、不足。

如果要讓每個系統至少前進一小步，增進韌性。

這個最小可行性成果是什麼呢？